|  |
| --- |
| **Controle de Versões** |
| **Versão** | **Data** | **Autor** | **Notas da Revisão** |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

Sumário

[1. Objetivo 2](#_Toc400316330)

[2. Principais Aquisições 2](#_Toc400316331)

[3. Procedimentos de Solicitação de Aquisições 3](#_Toc400316332)

[4. Cronograma e Recursos Críticos 3](#_Toc400316333)

# Objetivo

**Descreve o objetivo do Plano de Gerenciamento de Aquisições.**

*“Exemplo:*

* *Estabelecer um processo para a compra de suprimentos e contratação de serviços para o desenvolvimento do projeto de produção de XPTO.*
* *Definir os principais equipamentos a serem adquiridos, bem como suas características relevantes e possíveis prazos críticos.*
* *Analisar e descrever os riscos e oportunidades para aquisição dos equipamentos.*
* *Apresentar um plano de ação, o cronograma de atividades e os eventos relativos à estratégia a ser adotada. "*

# Principais Aquisições

**Especifica as aquisições necessárias para o projeto.**

“*Exemplo:*

*Os equipamentos e serviços do projeto se dividem em dois grandes grupos, conforme descrito abaixo:*

*2.1 Unidade de Produção e respectivas facilidades*

*A licitação e contratação da UEP e suas facilidades são de responsabilidade da*

*ENGENHARIA, cabendo ao ATP-XPTO a monitoração e acompanhamento da construção. Deverão ser realizadas reuniões quinzenais de acompanhamento entre o*

*ATP-XPTO e ENGENHARIA.*

*As Solicitações de Modificação de Projeto (SMP) aprovadas que resultem em alterações no escopo do contrato de construção devem ser entregues e discutidas com a ENGENHARIA nas reuniões quinzenais.”*

# Procedimentos de Solicitação de Aquisições

**Descreve o procedimento adotado pela organização para a solicitação de aquisições.**

“*Exemplo:*

*Quando é verificada a necessidade de equipamentos, o ativo deve enviar um requerimento solicitando ao departamento responsável o início do processo de contratação de fornecedores.*

*Será adotado um contrato guarda-chuva, com a emissão posterior de Requisição de*

*Material (RM) para o contrato de ANM´s. O fornecedor será escolhido de acordo com a capacidade de cada fabricante, ou seja, se existir um fabricante com a planta mais ociosa que os demais, este será contratado. Sendo assim a possibilidade de atraso será reduzida.*

*As ANM´s serão padronizadas, o que irá possibilitar, caso necessário, a utilização de*

*BAP´s em Árvores de fabricantes diferentes. Estuda-se ainda a possibilidade de só requerer a fabricação de Árvores de produção, o que seria uma maneira de criar uma maior mobilidade para o projeto, uma vez que as árvores de produção podem ser facilmente adaptadas para se tornar árvores injetoras, bastando fechar a coluna do anular.”*

# Cronograma e Recursos Críticos

**Os prazos de uma aquisição devem constar no cronograma do projeto, este item tem como objetivo reforçar a necessidade da aquisição no tempo adequado para não causar atrasos nas entregas do projeto.**

“*Exemplo:*

*O prazo previsto para a construção da UEP é d****e****29 meses.*

*O tempo médio de fabricação dos principais equipamentos de poços e arranjo submarino é apresentado abaixo de forma que as solicitações de fornecimento sejam emitidas em tempo hábil, sem prejudicar o desenvolvimento do projeto.*

*a) Linhas Flexíveis – 220 dias;*

*b) Umbilicais – 170 dias;*

*c) Risers Flexíveis – 220 dias;*

*d) Gasoduto Rígido – 365 dias;*

*e) Risers e Dutos de exportação de óleo – 220 dias;*

*f) Árvore de Natal Molhada – 365 dias;*

*g) Cabeça de Poço – 180 dias.*

*h) Sonda DP 1500 – 180 dias (contratação)*

*De acordo com essas premissas foi elaborado um cronograma básico de aquisição dos equipamentos de poços e arranjo submarino que pode ser visualizado a seguir.*

*Na próxima página encontra-se um plano de ação proposto para os equipamentos críticos que necessitam de uma atenção maior, uma lista preliminar de fornecedores com observação para cada equipamento e a modalidade de contratação que julgamos ser pertinente para cada processo.”*

|  |
| --- |
| *Exportação de Gás* |
| *Entregável* | *Contrato* | *Modalidade de Contratação* | *Fornecedores* | *Observação* |
| *Linhas Flexíveis* |  | *Negociação Direta* | *CSO, EUA* | *Único fabricante ...* |

“